

**Uchwała nr III/2019/MOW**  
**Rady Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego**  
**Narodowego Funduszu Zdrowia**  
**z dnia 25 czerwca 2019 roku**

**w sprawie zaopiniowania projektu planu finansowego Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia na rok 2020.**

Na podstawie art. 106 ust. 10 pkt 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2018 r. poz. 1510 z późn. zm.) Rada Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia uchwala, co następuje:

§ 1.

Opiniuje się negatywnie projekt planu finansowego Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia na rok 2020.

§ 2.

1. Negatywnie zaopiniowany projekt planu finansowego Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia na rok 2020 stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.
2. Uzasadnienie do stanowiska Rady MOW NFZ zawiera załącznik nr 2 do niniejszej uchwały.

§ 4.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

§ 5.

Uchwałę podjęto w głosowaniu jawnym:

- głosów „za” oddano ..... **6** .....
- głosów „przeciw” oddano ..... **0** .....
- głosów „wstrzymujących” oddano .. **0** ..

**PRZEWODNICZĄCY RADY**  
Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego  
Narodowego Funduszu Zdrowia

*Sylwester Dąbrowski*

KIEROWNIK  
Działu Organizacyjnego  
*Magdalena Injdoska*

p.o. NACZELNIKA  
Wydziału Organizacyjnego  
*Krzysztof Urban*



Koszty oddziału wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia  
Mazowiecki Oddział Wojewódzki NFZ

[w tys. zł]

Poz.	Wyszczególnienie	Projekt planu finansowego oddziału wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia na 2020 rok
1	2	3
<b>B2</b>	<b>Koszty świadczeń opieki zdrowotnej (B2.1+...+B2.21)</b>	<b>13 348 716</b>
B2.1	podstawowa opieka zdrowotna	1 877 874
B2.2	ambulatoryjna opieka specjalistyczna	671 483
B2.3	leczenie szpitalne, w tym:	6 681 470
B2.3.1	programy lekowe, w tym:	633 059
B2.3.1.1	leki, środki spożywcze specjalnego przeznaczenia żywieniowego objęte programami lekowymi	560 108
B2.3.2	chemioterapia, w tym:	252 039
B2.3.2.1	leki stosowane w chemioterapii	114 245
B2.4	opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	439 129
B2.5	rehabilitacja lecznicza	548 668
B2.6	świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej	266 484
B2.7	opieka paliatywna i hospicyjna	92 435
B2.8	leczenie stomatologiczne	234 239
B2.9	lecznictwo uzdrowiskowe	115 500
B2.10	pomoc doraźna i transport sanitarny	34 405
B2.11	koszty profilaktycznych programów zdrowotnych finansowanych ze środków własnych Funduszu	26 620
B2.12	świadczenia zdrowotne kontraktowane odrębnie	239 925
B2.13	zaopatrzenie w wyroby medyczne oraz ich naprawa, o których mowa w ustawie o refundacji	185 000
B2.14	refundacja, z tego:	1 147 984
B2.14.1	refundacja leków, środków specjalnego przeznaczenia żywieniowego oraz wyrobów medycznych dostępnych w aptece na receptę	1 140 378
B2.14.2	refundacja leków, o których mowa w art. 15 ust. 2 pkt 17 ustawy	3 058
B2.14.3	refundacja środków spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego, o których mowa w art. 15 ust. 2 pkt 18 ustawy	4 548
B2.15	rezerwa na koszty realizacji zadań wynikających z przepisów o koordynacji	0
B2.16	rezerwa na pokrycie kosztów świadczeń zdrowotnych oraz refundacji cen leków, w tym:	165 065
B2.16.1	rezerwa, o której mowa w art. 118 ust. 2 pkt 2 lit. c ustawy	116 107
B2.17	rezerwa na koszty świadczeń opieki zdrowotnej w ramach migracji ubezpieczonych	477 803
B2.18	koszty świadczeń opieki zdrowotnej z lat ubiegłych	5 000
B2.19	rezerwa na koszty świadczeń opieki zdrowotnej udzielone w ramach transgranicznej opieki zdrowotnej	0
B2.20	rezerwa na dofinansowanie programów polityki zdrowotnej na podstawie art. 48d ustawy	1 000
B2.21	koszty świadczeń opieki zdrowotnej w ramach programów pilotażowych, o których mowa w art. 48e ustawy	138 632
<b>B3</b>	<b>Koszty programów polityki zdrowotnej realizowanych na zlecenie</b>	<b>0</b>
<b>B4</b>	<b>Koszty realizacji zadań zespołów ratownictwa medycznego</b>	<b>268 380</b>
<b>B5</b>	<b>Koszty finansowania leku, środka spożywczego specjalnego przeznaczenia żywieniowego oraz wyrobu medycznego w części finansowanej z budżetu państwa zgodnie z art. 43a ust. 3 ustawy</b>	<b>118 348</b>
<b>B6</b>	<b>Koszty zadania, o którym mowa w art., 97 ust. 3 pkt 4c ustawy</b>	<b>3 290</b>
<b>Bn</b>	<b>Całkowity budżet na refundację (B2.3.1.1 + B2.3.2.1 + B2.14 + B2.16.1)</b>	<b>1 938 444</b>
<b>D</b>	<b>Koszty administracyjne ( D1+...+D8 )</b>	<b>70 716</b>
D1	zużycie materiałów i energii	2 174
D2	usługi obce	12 940
D3	podatki i opłaty, z tego:	357
D3.1	podatki stanowiące dochody własne jednostek samorządu terytorialnego, w tym:	21
D3.1.1	podatek od nieruchomości	21
D3.2	opłaty stanowiące dochody własne jednostek samorządu terytorialnego	12
D3.3	VAT	0
D3.4	podatek akcyzowy	0
D3.5	wpłaty na PFRON	313
D3.6	inne	11
D4	wynagrodzenia, w tym:	43 835
D4.1	wynagrodzenia bezosobowe	71
D5	ubezpieczenie społeczne i inne świadczenia, z tego:	9 789
D5.1	składki na Fundusz Ubezpieczeń Społecznych	7 525
D5.2	składki na Fundusz Pracy	1 074
D5.3	składki na Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych	0
D5.4	pozostałe świadczenia	1 190
D6	koszty funkcjonowania Rady Funduszu	0
D7	amortyzacja środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	1 206
D8	pozostałe koszty administracyjne	415
<b>F</b>	<b>Pozostałe koszty (F1+...+F4)</b>	<b>16 352</b>
F1	wydanie i utrzymanie kart ubezpieczenia (w tym części stałych i zamiennych książeczek usług medycznych) oraz recept	0
F2	rezerwa na zobowiązania wynikające z postępowań sądowych	8 645
F3	inne rezerwy	0
F4	inne koszty	7 707
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>5 617</b>

DYREKTOR  
Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego  
Narodowego Funduszu Zdrowia

Filin Nowak





Narodowy Fundusz Zdrowia  
Mazowiecki Oddział Wojewódzki w Warszawie

**Projekt planu finansowego  
Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego  
Narodowego Funduszu Zdrowia  
na 2020 rok**

Warszawa, 25 czerwca 2019 r.



## Wstęp

Projekt planu finansowego Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia na 2020 rok sporządzony został zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, w układzie odpowiadającym wzorowi planu finansowego Narodowego Funduszu Zdrowia określonym w rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 23 grudnia 2011 r. w sprawie szczegółowych zasad prowadzenia gospodarki finansowej Narodowego Funduszu Zdrowia (tekst jednolity – Dz.U. z 2019 r., poz. 835 z późn. zm.) oraz w oparciu o wytyczne Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia, które zawarte zostały w piśmie z dnia 18 czerwca 2019 r., znak: DEF.311.50.2019 2019.36453.MMA.

Projekt planu finansowego kosztów świadczeń opieki zdrowotnej na 2020 rok sporządzony został do wysokości **13 348 716 tys. zł**, tj. kwoty wskazanej w załączniku nr 1 do w/w pisma. Należy jednak podkreślić, że otrzymane środki finansowe na 2020 rok nie zabezpieczają wszystkich potrzeb Oddziału Funduszu i nie pozwolą na finansowanie nowych inwestycji medycznych oraz nie pozwolą na realizację wszystkich założeń do prognozy kosztów. W związku z toczącymi się pracami legislacyjnymi, a także projektowanymi zmianami w zakresie wyceny świadczeń, wartość planowanych kosztów świadczeń może być dużo większa.

### Pozycja B2.1 - Podstawowa Opieka Zdrowotna

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **1 877 874 tys. zł**. Uwzględniając wytyczne Prezesa NFZ oraz ograniczone środki finansowe, Oddział Funduszu ustalił planowane koszty na poziomie o 103,5% wyższym w stosunku przewidywanej realizacji kosztów świadczeń w tym rodzaju w 2019 roku.

### Pozycja B2.2 - Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **671 483 tys. zł**. Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w tym rodzaju świadczeń, jednak nie pozwala na zwiększenie bazy realizatorów świadczeń nielimitowanych (TK,MR) oraz nie uwzględnia pełnej realizacji świadczeń endoskopii.

### Pozycja B2.3 - Lecznictwo Szpitalne

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **6 681 470 tys. zł**, w tym:

1. **5 796 372 tys. zł** dotyczy leczenia szpitalnego - oddziały szpitalne, teleradioterapia, brachyterapia, terapia izotopowa, świadczenia wysokospecjalistyczne.

Projekt uwzględnia przede wszystkim:

- a) skutki projektowanej zmiany wyceny świadczeń opieki zdrowotnej,
- b) kontynuację bezlimitowego finansowania zabiegów usunięcia zaćmy,
- c) zwiększenie stawki bazowej w IP/SOR o 10%.

Na dzień sporządzania projektu, kwota **5 796 372 tys. zł** nie zabezpiecza potrzeb Oddziału Funduszu w zakresie finansowania świadczeń nielimitowanych.

2. **633 059 tys. zł** dotyczy programów terapeutycznych (lekowych).
3. **252 039 tys. zł** dotyczy chemioterapii.

Na dzień sporządzania projektu, środki **633 059 tys. zł** i **252 039 tys. zł** uwzględniają założenia Prezesa NFZ w rodzajach: programy terapeutyczne (lekowe) i chemioterapia.

#### Pozycja B2.4 - Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **439 129 tys. zł**. Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w tym rodzaju świadczeń, jednak środki te nie są wystarczające na przeprowadzenie konkursów ofert z umowami obowiązującymi od stycznia.

#### Pozycja B2.5 - Rehabilitacja Lecznicza

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **548 668 tys. zł**. Projekt nie zabezpiecza w pełni szacowanych przez Oddział skutków finansowych wynikających ze zmiany wyceny świadczeń proponowanych przez AOTMiT.

#### Pozycja B2.6 - Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **266 484 tys. zł**. Projekt nie uwzględnia możliwości wyrównania dostępności do świadczeń do poziomu średniego wskaźnika zabezpieczenia świadczeń na 10 tys. mieszkańców oraz możliwości uwzględnienia potencjału podmiotów realizujących świadczenia.

#### Pozycja B2.7 - Opieka paliatywna i hospicyjna

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **92 435 tys. zł**. Projekt nie uwzględnia założenia Prezesa NFZ dotyczącego analiz epidemiologicznych.

#### Pozycja B2.8 - Leczenie Stomatologiczne

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **234 239 tys. zł**. Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w zakresie skutków planowanej zmiany wyceny świadczeń opieki zdrowotnej. Projekt nie uwzględnia potrzeb ewentualnego nielimitowanego finansowania świadczeń w zakresie świadczeń udzielanych w dentobusie oraz świadczeń udzielanych uczniom.

#### Pozycja B2.9 - Leczenie Uzdrawiskowe

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **115 500 tys. zł.** Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w tym rodzaju świadczeń.

#### Pozycja B2.10 - Pomoc Doraźna i Transport Sanitarny

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **34 405 tys. zł.** Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w tym rodzaju świadczeń.

#### Pozycja B2.11 - Koszty Profilaktycznych Programów Zdrowotnych finansowanych ze środków własnych Funduszu

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **26 620 tys. zł.** Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w tym rodzaju świadczeń.

#### Pozycja B2.12 - Świadczenia Zdrowotne Kontraktowane Odrębnie

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **239 925 tys. zł.** Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w tym rodzaju świadczeń, nie zaspakaja jednak w pełni potrzeb w zakresie hiperbarii oraz zwiększonej realizacji świadczeń PET w związku z rozwojem onkologii.

#### Pozycja B2.13 Zaopatrzenie w wyroby medyczne oraz ich naprawa, o których mowa w ustawie o refundacji

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **185 000 tys. zł.** Projekt uwzględnia założenia Prezesa NFZ w tym rodzaju świadczeń. Planowane w tym rodzaju koszty mogą okazać się jednak niewystarczające, na co wpływ może mieć:

- wyższy od prognozowanego wzrost liczby osób ubiegających się o zaopatrzenie w wyroby medyczne, w szczególności osób z uprawnieniami dodatkowymi (47DN, 47ZN, 47ZND),
- planowane do wprowadzenia elektroniczne potwierdzanie zleceń na wyroby medyczne,
- wysoką wartość potwierdzonych do realizacji w MOW NFZ bezterminowych zleceń, które nie zostały jeszcze zrealizowane.

#### Pozycja B2.14 - Refundacja

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **1 147 984 tys. zł.** Dodatkowo kwota wzrostu refundacji aptecznej (**48 958 tys. zł.**) ujęta została w poz. B2.16. Projekt uwzględnia przewidywaną realizację w 2019 roku oraz dynamikę kosztów w tym rodzaju świadczeń w latach 2015-2018. Planowane w tym rodzaju koszty mogą okazać się niewystarczające, na co wpływ mogą mieć cykliczne zmiany list refundacyjnych.



Pozycja B2.16 - Rezerwa na pokrycie kosztów świadczeń opieki zdrowotnej oraz refundacji leków, w tym pozycja B2.16.1 - rezerwa, o której mowa w art. 118 ust. 2 pkt 2 lit. c ustawy

Rezerwa na pokrycie kosztów świadczeń opieki zdrowotnej oraz refundacji leków uwzględnia różnicę pomiędzy kwotą całkowitego budżetu na refundację w 2020 roku i kwotą całkowitego budżetu na refundację w roku 2019.

Wyszczególnienie	2020 r.
B2.16 - rezerwa na pokrycie kosztów świadczeń opieki zdrowotnej oraz refundacji leków, w tym:	165 065
B2.16.1 - rezerwa, o której mowa w art. 118 ust. 2 pkt 2 lit. c ustawy	116 107

Różnica pomiędzy kwotą całkowitego budżetu na refundację w 2020 roku i kwotą całkowitego budżetu na refundację w roku 2019, w części dotyczącej refundacji aptecznej (poz. B2.14 planu finansowego), wykazana została wyłącznie w pozycji B2.16.

Planowana kwota wzrostu w pozycji B2.14 planu (**48 958 tys. zł**) przeznaczona zostanie na refundację, w części dotyczącej finansowania świadczeń, o których mowa w art. 15 ust. 2 pkt 14 ustawy o świadczeniach (art. 3 ust. 2 pkt 2 ustawy o refundacji leków).

Różnica pomiędzy kwotą całkowitego budżetu na refundację w 2020 roku i kwotą całkowitego budżetu na refundację w roku 2019, w części dotyczącej programów terapeutycznych i chemioterapii (poz. B2.3.1.1 i B2.3.2.1 planu finansowego), wykazana została w pozycji B2.16.1.

Planowane kwoty wzrostu w pozycji B2.3.1.1 (**115 700 tys. zł**) i w pozycji B2.3.2.1 (**407 tys. zł**) przeznaczone zostaną przede wszystkim na finansowanie dotychczas nieobjętych refundacją leków, środków spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego, wyrobów medycznych, które nie mają swojego odpowiednika refundowanego w danym wskazaniu, z zakresu, o którym mowa w art. 15 ust. 2 pkt 14-16 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, zwanej dalej „ustawą o świadczeniach”, wobec których została wydana decyzja administracyjna o objęciu refundacją (art. 3 ust. 2 pkt 1a ustawy o refundacji leków).

Wartość środków zabezpieczonych na koszty promocji zdrowia i profilaktyki chorób, w tym pozycja B2.20 - Rezerwa na dofinansowanie programów polityki zdrowotnej na podstawie art. 48d ustawy

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **1 000 tys. zł**, tj. na poziomie 0,01% kosztów świadczeń opieki zdrowotnej określonych w projekcie planu finansowego Oddziału Funduszu na rok 2019.

Pozycja B2.21 - koszty świadczeń opieki zdrowotnej w ramach programów pilotażowych, o których mowa w art. 48e ustawy

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **138 632 tys. zł**. Projekt nie uwzględnia trwających prac legislacyjnych nad zmianą rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie programu pilotażowego w centach zdrowia psychicznego, przewidującego wprowadzenie na listę dodatkowych centrów w roku 2019.

Pozycja B4 - Koszty realizacji zadań zespołów ratownictwa medycznego

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **268 380 tys. zł**, tj. w wysokości wskazanej w załączniku nr 1 do wytycznych Prezesa NFZ.

Pozycja B5 - Koszty finansowania leku, środka spożywczego specjalnego przeznaczenia żywieniowego oraz wyrobu medycznego w części finansowanej z budżetu państwa zgodnie z art. 43a ust. 3 ustawy

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **118 348 tys. zł**, tj. w wysokości wskazanej w załączniku nr 1 do wytycznych Prezesa NFZ.

Pozycja B6 - Koszty zadania, o którym mowa w art. 97 ust. 3 pkt 4c ustawy

Projekt planu finansowego na 2020 r. ustalono w kwocie **3 290 tys. zł**, tj. w wysokości wskazanej w załączniku nr 1 do wytycznych Prezesa NFZ.

Pozycja D - Koszty administracyjne

Projekt planu finansowego na 2020 r. przyjęto w kwocie **70 716 tys. zł**, tj. w wysokości wskazanej w załączniku nr 1 do wytycznych Prezesa NFZ.

Według stanu na dzień sporządzania projektu planu finansowego, kwota 70 716 tys. zł zabezpiecza potrzeby Oddziału Funduszu.

Pozycja F - Pozostałe koszty i Pozycja H - Koszty finansowe

Projekt planu finansowego na 2020 r. przyjęto w kwotach wskazanych w załączniku nr 1 do wytycznych Prezesa NFZ (odpowiednio **16 352 tys. zł** i **5 617 tys. zł**).

Wskazane w załączniku nr 1 planowane na 2020 rok koszty w poz. H – koszty finansowe są niższe od kosztów przewidywanych z tego tytułu przez Oddział Funduszu.

DYREKTOR  
Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego  
Narodowego Funduszu Zdrowia  
*Filip Nowak*

Załącznik nr <sup>2</sup> .....  
do Uchwały nr <sup>III/2019/MOW</sup> .....  
z dnia 25 czerwca 2019 roku

### Uzasadnienie do Uchwały nr <sup>III/2019/MOW</sup> .....

Przyznana Oddziałowi kwota w projekcie planu finansowego na rok 2020 w wysokości 13 348 716 tys. zł nie zabezpiecza w pełni potrzeb Oddziału Funduszu w zakresie finansowania świadczeń opieki zdrowotnej. Rada dostrzega fakt zwiększenia wartości środków finansowych przyznanych Oddziałowi na 2020 rok o kwotę 1 215 386 tys. zł (w stosunku do pierwotnego planu finansowego na rok 2019).

Ustalenie zabezpieczenia kosztów w wielu rodzajach świadczeń jest niezależne od Oddziału Funduszu, głównie ze względu na konieczność uwzględnienia skutków finansowych nowych zadań, na które Oddział nie ma wpływu, tj. przede wszystkim:

- koszty nowych programów terapeutycznych (lekowych),
- koszty nowych programów pilotażowych,
- kolejny planowany wzrost finansowania kosztów opieki zdrowotnej w POZ,
- projektowana zmiana wycen świadczeń zdrowotnych.

Należy pamiętać, że Oddział Funduszu nadal zobowiązany jest zabezpieczyć środki m.in. na finansowanie wzrostu wynagrodzeń dla poszczególnych grup zawodowych personelu medycznego. Ponadto odnotowano dużą dynamikę wzrostu w realizacji nielimitowanych świadczeń dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności w rodzaju rehabilitacja lecznicza i zaopatrzenie w wyroby medyczne, jak również w realizacji nielimitowanych świadczeń kosztochłonnych w rodzaju ambulatoryjna opieka specjalistyczna, tj.: badań tomografii komputerowej i rezonansu magnetycznego.

Rada Mazowieckiego OW NFZ pragnie podkreślić, że koszty świadczeń na Mazowszu należą do najwyższych w kraju, na co wpływ ma największa liczba podmiotów zakwalifikowanych do tzw. „sieci szpitali”, największa liczba placówek o najwyższym poziomie referencyjnym, wykonujących wysokospecjalistyczne i kosztochłonne procedury oraz wysokie koszty utrzymania i wynagrodzeń w województwie. Na terenie Mazowsza w ramach umowy z NFZ udziela świadczeń zdrowotnych najwięcej szpitali klinicznych i instytutów w Polsce.

Dlatego Rada Mazowieckiego OW NFZ wyraża obawę, że przyznane Mazowieckiemu OW NFZ środki finansowe na 2020 rok są niewystarczające w stosunku do potrzeb Oddziału, planowanych na podstawie wytycznych Prezesa NFZ do projektu planu finansowego na 2020 rok.

**Mając na uwadze powyższe Rada Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ, w trosce o dobro pacjentów, negatywnie opiniuje projekt planu finansowego Oddziału na 2020 rok.**

p.o. NACZELNIKA  
Wydziału Organizacyjnego

*Krzysztof Urban*

